**Draaiboek Workshop 3 SPP**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Tijd (4 uur)** | **Onderwerpen** | **Benodigdheden/meenemen**   * Tape * Stiften * Flip over standaards * Laptop/stick met presentatie * Boek SPP ter inzage * Evt naamkaarten/batches * Post it * Flips ws 1 en 2 aan de muur |
| 08:00 uur  13:00 uur | Terugkoppeling vorige workshops, samenvatting analyse en keuze |
| 08:30 uur  13:30 uur | Oplossingskracht genereren (world-cafe methode)   * Ideeën carrousel voor prioriteit speerpunten:   Brainstorm in 3 rondes (10 minuten per ronde). |
| 09:10 uur  14:10 uur | Presentatie per subgroep van de top 3 meest effectieve en haalbare ideeën per speerpunt. |
| 09:30 uur  14:30 uur | Pauze |
| 09:45 uur  14:45 uur | In subgroepen een aanzet tot een actieplan maken. |
| 10:30 uur  15:30 uur | Korte presentaties en aanvullingen/reacties/vragen |
| 11:00 uur  16:00 uur | Hoe verder? Borging? Plan voor vervolgstappen en borging. |
| 11:30 uur 16:30 uur | Einde |

**Stap 1: Presentatie vorige workshops**

* Samenvatting focuspunten externe en interne analyse
* Samenvatting gewenst personeelsbestand kwantitatief
* Samenvatting gewenst personeelsbestand kwalitatief
* Benoemen speerpunten.

**Stap 2: Oplossingskracht genereren (world-cafe methode)**

* Ideeën carrousel voor genereren ideeën voor gekozen speerpunten: Brainstorm in 3 rondes (10 minuten per ronde).
* Brainstormen; zo veel mogelijk ideeën bedenken.
* **Ronde 1**: Wat zijn de eerste ideeën om dit speerpunt in beweging te brengen? Maak de oplossingen zo concreet mogelijk!
* **Ronde 2**: Toevoegen: Wat zijn de meest gekke ideeën zonder limitering van geld of mensen, out of the box.
* **Ronde 3**: Welke ideeën zijn het meest effectief, haalbaar, beïnvloedbaar? Maximaal 3 oplossingen per speerpunt.

**Stap 3: Presentatie per subgroep van de top 3 meest effectieve en haalbare ideeën**

* Focus aanbrengen in de ideeën, waar ga je in eerst instantie mee aan de slag?
* Procesbegeleider daagt de deelnemers uit op het kiezen van strategische ideeën die:
* Op korte termijn gerealiseerd kunnen worden
* Ideeën waar energie op zit
* Op maximaal 3 ideeën per speerpunt!

**Stap 4: Actieplan maken per speerpunt**

In subgroepen aanzet tot een Plan van Aanpak maken voor het realiseren van de ideeën.

Onderstaande punten of eigen actie/projectplan format hiervoor kiezen:

* Benoem doelstelling en concrete resultaat: wat wordt opgeleverd?
* Benoem activiteiten: wat moet er gebeuren om het op te leveren?
* Benoem wie wat wanneer doet
* Benoem welke randvoorwaarden nodig zijn
* Benoem hoe het actieplan vervolg gaat krijgen (borging/ uitwerking)
* Wie is trekker voor het vervolg?

**Stap 5: Korte presentatie actieplan**

* Korte presentaties van actieplan en aanvullingen/reacties/vragen

**Stap 7: Afronding en evaluatie**

* Bespreken actiepunten; open eindjes ws 1-2-3, hoe zorgen voor voortgang/realisatie, borging.